

### SWOT Analizi Raporu

Fakültemizce gerçekleştirilen SWOT analizi için belirlediğimiz başlıklar ve önem sırasına göre yaptığımız puanlama bu raporun içeriğini oluşturmaktadır. Fakültemizin stratejik planının oluşturulmasında, yapılan bu analiz esas alınacaktır.

Fakültemizin güçlü yönleri, yapılan puanlamaya göre aşağıdaki gibi sıralanmıştır, kalın olarak işaretlenen yerler, puanlamada en yüksek ilk üç sırayı oluşturmaktadır.

- **Eczacılık Fakülteleri arasında farklılık yaratabilecek programa sahip olmak- Hasta odaklı ve 8 yıldızlı eczacılar yetiştirmek adına, klinik eczacılık uygulamalarına önem verilerek hazırlanan bir eğitim programına sahip olmak, klinik eczacılık stajlarının daha erken sınıflarda başlaması ve Türkiye'deki diğer üniversitelere oranla daha uzun süreli olması**
- **Yenilikleri hızla takip etme ve yakalamaya çalışma vizyonuna sahip, Ar-Ge ve endüstri tarafından bilinirliği olan, çalışma ilkeleri ve sosyal açıdan kuvvetli, ekip çalışmasına yatkın, sağlık alanında deneyimli öğretim üyelerine sahip olmak, ekibe yeni katılanların da hızlıca adapte olabilmesi.**
- **Uluslararası eczacılık eğitimiyle paralel bir eğitim verilmesi, çıktı esaslı bir eğitim modelinin uygulanması**
- SEM kanalıyla dışarda firmalara eğitim verebilmenin yanısıra kursları açabilecek kapasitede olmak
- Sürdürülebilir kalite anlayışı ve sürekli gelişimi esas alan çalışma yaklaşımının benimsenmesi
- Eğitimde sağlık yönetmelikleriyle ilgili bilgi kazandırılması, bu alandaki gelişmelerin takip edilmesi
- İlaç Firmaları, Sağlık Bakanlığı vb üniversite dışı kurum ve kuruluşlara verilen sürekli eğitim kapsamındaki çalışmaların uygulanması
- Fakültenin akademik ve resmi çevrelerde temsili, uluslararası kuruluşlara üyelik

Fakültemizin zayıf yönleri, yapılan puanlamaya göre aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

- **Sağlık kampüsü idari personelinin (öğrenci işleri, depo) sayıca eksik olması; akademik kadro sayısının az olması**
- **Fakülte bütçesinin kısıtlı olması ve fakültelerin hedeflerine yönelik bütçelemenin yapılamaması; planlanmış ve bütçelenmiş olmasına rağmen yapılamayan idari ve teknik işlerin stratejik planda ve günlük iş akışında aksama yaratması**
- **Akademisyenler üzerindeki aşırı idari iş yükünün, iş-zaman yönetimini zayıflatması ve akademik performansı düşürmesi**
- Kampüsün fiziki koşullarının yetersizliği (amfi kapasitelerinin ders ve sınavlar açısından düşük olması, engelliler için kolaylık olmaması); bina yönetiminin doğru

ALTINBAŞ ÜNİVERSİTESİ  
ECZACILIK FAKÜLTESİ

işlememesi-temizlik, bakım, onarım; sarf malzemelerinin (tuvalet kağıdı, havlu, kahve, kırtasiye vb) zamanında tedarik edilememesi

- Üniversite çalışan bağlılığını arttırıcı faaliyetlerin / yaklaşımın bulunmaması (*Servis uygulaması, bağlılık çalışmaları ile ilgili çalışanların fikirlerinin alınmayışı, motivasyon eksikliği, eğitim planı eksikliği (kurum içi çalışanlara yönelik geliştirici iç eğitimler), özlük hakları (servis, yemek, zam oranları) ile ilgili karar alıcılar ile ilgili iletişim güçlüğü, performans sisteminin yetersizliği*)
- Üniversiteye ait bir hastanenin bulunmaması
- İş gücü / iş oranının bütçe aşamasında dikkate alınmaması
- Marka bilinirliğinin az olması; kurumsallığın zayıf olması
- Araştırma-patent-araştırma proje koordinatörlüğünün üniversite ihtiyaçlarını karşılayacak personel sayısına sahip olmaması
- Araştırma laboratuvarı eksikleri, yeterli alan ve koşul sağlanamaması
- Üniversite idari ve akademik personeliyle iç iletişimin zayıf olması
- Verimsiz çalışma alanları (odaların havalandırma sorunu, pencere olmaması, gün ışığı olmaması); konferans salonu olmaması (kongre ve etkinliklerin düzenlenmesi için mekan bulunmaması)
- Öğrenci işlerince çözülmesi gereken sorunların (öğrenci işlerindeki aksaklıklar sebebiyle) danışmanlarca çözümlenmesinin beklenmesi
- Yeni gelen üyelere işe uyum sürecinde yeterli bilginin verilmemesi, oryantasyon programının yetersiz olması
- Akreditasyon ve kalite belgelerine sahip olunmaması
- Onay gerektiren her işlem sürecinin yavaş olması
- Üniversite sosyal tesislerinin ve sosyal faaliyetlerinin olmaması (Öğrenci kültürel ve bilimsel komisyonlarının az olması (öğrenci kulüpleri))
- Öğrenciler arasında iletişim kopukluğunun olması
- Sosyal sorumluluk proje sayısının az olması
- Öğrenci ülke çeşitliliğinin az olması
- Burs olanaklarının sayıca az olması, yıl içinde burs kazanma olanağının az olması

Fakültemiz için tehdit olarak değerlendirdiğimiz unsurlar, yapılan puanlamaya göre aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

- **Türkiye’de klinik eczacılığın henüz öneminin anlaşılmaması**
- **Öğretim üyesi ve öğretim elemanlarının kadrosunun arttırılmasına imkan tanınmaması**
- **Üniversitedeki çalışan döngüsünün fazla olmasının iletişim eksikliğini arttırması**
- Sanayi ve üniversiteler arasında Ar-Ge için iyi bir ortaklık kurulamaması
- Bütçe kısıtlamaları
- İngilizce hazırlık programının yetersiz olması
- Üniversitenin reklam konusunda diğer vakıf üniversitelerinden geri kalması sebebiyle fakültenin de tanınırlığının az olması
- Üniversitenin adının değişmesi
- Uluslararası öğrencilerin seçimlerinde kriterlerin yüksek tutulmaması

ALTINBAŞ ÜNİVERSİTESİ  
ECZACILIK FAKÜLTESİ

- Ülkemizde vakıf üniversitelerinin sayısının gün geçtikçe artması
- Senelik öğrenci kontenjan artışının öngörülememesi
- Ülke genelinde gelir seviyesinin düşmesi
- Teknolojik altyapıda ithal ürünler kullanıldığı için dışa bağımlı kalınması ve dolayısıyla döviz kurundaki dalgalanmalar ve artışlardan etkilenilmesi
- İş güvenliği (Eğitimlerin verilmemesi, firmalar tarafından sağlanmaması)
- Güvenlik ve temizlik işlerinin taşeron firmalar ile yapılmasından dolayı doğan sorunlar
- Ülkemizin sosyo-ekonomik durumundan dolayı dış ülkelere beyin göçünün olması

Fakültemiz için fırsat olarak değerlendirdiğimiz unsurlar, yapılan puanlamaya göre aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

- **Biyoteknoloji, kozmetik, doğal ürünler gibi yeni pazar dinamikleri gözönüne alınarak, hizmet üretmek ve gelir getirmek için yurtdışı ve yurt içi firmalarla işbirliği yapılabilir olması**
- **Eczacılıkta uzmanlık yasaının (EUS) yürürlüğe girmesiyle hasta odaklı eğitim programının önem kazanması**
- **Dış Hekimliği, Eczacılık ve Tıp Fakülteleri'nin bir arada bulunduğu sağlık kampüsünde yer alınması ve bu kampüsün Bakırköy gibi bir merkezde olması**
- Türkiye'nin gelişmiş üniversitelerinin çoğunun İstanbul'da yer alması; ilaç sanayinin İstanbul'da yer alması
- Sosyal ağımızın gücü ile SEM eğitimleri ve kongrelerin arttırılabilecek olması
- Üniversitemiz için daha fazla tanıtım yapılması (ses getirecek aktiviteler); her fakülte için ayrı ve üniversitemiz için ayrı olmak üzere, tanıtım filminin yapılmış olması
- Üniversitenin kalite konusuna önem vermesi ve bu alandaki çalışmalara yetkin bir kadroyla destek vermesi
- Üye olduğumuz mesleki dernekler ve öğrenci birlikleri ile olan iletişiminizi kullanarak fakültemiz adına temsiliyetin ve bilinirliğin arttırılabilecek olması